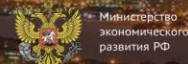


# ПРОГРАММА-ИНТЕНСИВ МАСШТАБИРОВАНИЕ БИЗНЕСА



Министерство  
экономического  
развития РФ

Инициатива  
бизнеса

Программа включена  
в Национальный проект  
«Малое и среднее  
предпринимательство и поддержка  
индивидуальной  
предпринимательской  
инициативы»

16+

Рабочий проект  
в СОО «Национальный проект», Москва, 2021  
Вопросы и ответы

## ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ «МАСШТАБИРОВАНИЕ БИЗНЕСА» В ВОРОНЕЖЕ

*Даты: 6 октября — 8 октября*

*Место: г. Воронеж, ул. Свободы, д. 21*

### О ПРОГРАММЕ

Федеральная программа «Масштабирование бизнеса: продуктовый портфель, уникальные конкурентные преимущества, новые ниши»\* направлена на создание возможностей для выхода компаний из «региональной рамки» рынка и доходности продаж, «перезагрузку» бизнеса. Программа включена Минэкономразвития России в перечень обучающих программ национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

*Программой предусмотрена серия практикумов, где участники получают, узнают, смогут внедрить:*

- ✓ особенности проведения изменений в различных компаниях на российском рынках: от стартапа до лидера рынка;
- ✓ инструменты разработки новых продуктов для перспективных клиентов и развивающихся ниш;
- ✓ способы генерации новых моделей работы в области продаж, управления, маркетинга и смежных сфер;
- ✓ как сделать скоринг рынка и найти продукт для высокопотенциальных ниш;
- ✓ как выйти из конкуренции: опережающие решения для рынка;
- ✓ как повысить качество управления в собственной компании, выйти из «региональной рамки» рынка и доходности продаж.

Особенностью программы является нестандартный формат проведения — практические модули — *проектные мастерские «Workshop Design Thinking»*,<sup>[1]</sup> дающие возможность разработать прикладные решения, востребованные рынком, увеличить географию продаж и

доработать продукты, фокусируясь на маржинальности продаж в целевых сегментах клиентов каждого конкретного бизнеса.

## ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

### Модуль 1.

*Дата:* 06 октября (среда) 2021, начало в 10:00

*Эксперт:* Сергей Ситников

Дата и время	Блоки и вопросы	
09:45 – 10:00	Сбор участников, регистрация	
10:00 – 10:30	<p><b>- Приветственное слово участникам</b></p> <p><b>- О программе «Масштабирование бизнеса: продуктовый портфель, уникальные конкурентные преимущества, новые ниши»</b></p> <p>С.С. Ситников, генеральный директор компании «Технологии развития»</p>	
10:30 – 12:30	<p><b>«Код изменений»:</b></p> <p><b>вызовы для бизнеса и тренды бизнес-среды</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кого возьмут в будущее?</li> <li>- Чем «средние» отличаются от «малых»?</li> <li>- Источники развития: учимся создавать проблемы на профессиональной основе</li> <li>- Основы управления изменениями</li> </ul>
12:30 – 12:45	Перерыв	
12:45 – 14:45	<p><b>Управление изменениями:</b></p> <p><b>расширяем возможности компании</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Управленческие и рыночные секреты роста компаний-лидеров?</li> <li>- Почему инновации в малом бизнесе буксуют, «лучшие практики» часто не работают и приводят к стратегическому отставанию?</li> <li>- Источники новых решений: клиенты, ниши и неочевидные «ходы» для поиска амбициозных и перспективных направлений развития</li> </ul>
14:45 – 15:00	Перерыв	
15:00 – 17:00	<p><b>«Чекап» бизнес-модели: USP, продукт, внутренняя среда компании»</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Оценка потенциала бизнес-модели: перспективы и узкие места новых решений для повышения продаж и старта новых продуктов</li> <li>- Возможности и проблемные зоны компании: составление дорожной карты улучшений</li> <li>- Лидер и команда изменений: с чего начать и как управлять изменениями?</li> <li>- Стратегический выбор: клиенты, с которыми мы растем и клиенты, с которыми мы теряем</li> <li>- Как определить зоны ответственности в проекте изменений и эффективно использовать таланты людей?</li> </ul>
17:00 – 17:15	Заполнение анкет обратной связи. Запись на второй модуль программы.	
17:15 – 19:45	<b>Индивидуальное сопровождение. Консультации участников с экспертами, работа участников над собственными проектами</b>	

## Модуль 2.

Дата: 7 октября (четверг) 2021, начало в 10:00

Эксперт: Сергей Ильин

Дата и время	Блоки и вопросы	
10:00 – 12:00	« <b>Ответы на главные вопросы – готовим MVP</b> »	<ul style="list-style-type: none"><li>- Оценка ситуации и выявление возможностей рынка после кризиса;</li><li>- Ключевой вопрос: «Где есть деньги?»</li><li>- Принятие решения: выбор направления движения.</li><li>- Анализ ресурсов и внешнего окружения.</li><li>- Найти и воспользоваться. Ключевые факторы успеха.</li></ul>
12:00 – 12:15	<b>Перерыв</b>	
12:15 – 14:30	« <b>Основные принципы разведки боем – тестируем MVP</b> »	<ul style="list-style-type: none"><li>- Финансы. Проверка Excel-ем.</li><li>- Организация работы каналов сбыта: целеполагание, планирование и контроль.</li><li>- Система мотивация и развитие персонала.</li><li>- Soft Skills и зачем они нужны.</li></ul>
14:30 – 14:45	<b>Перерыв</b>	
14:45 – 17:00	<b>Карты изменений</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Шестиэтапная модель изменений.</li><li>- Строим пошаговый план. Основные принципы</li></ul>
17:00 – 17:15	Заполнение анкет обратной связи. Запись на третий модуль программы.	
17:15 – 19:45	<b>Индивидуальное сопровождение. Консультации участников с экспертами, работа участников над собственными проектами</b>	

## Модуль 3.

Дата: 8 октября (пятница) 2021, начало в 10:00

Эксперт: Сергей Ильин

Дата и время	Блоки и вопросы	
10:00 – 13:00	<b>Подготовка к защите проектов</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ответы на вопросы;</li><li>- Корректировка презентаций.</li></ul>
13:00 – 13:15	<b>Перерыв</b>	
13:15 – 16:00	<b>Защита проектов</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Питчи участников;</li><li>- Слово жюри;</li><li>- Определение лидеров программы</li></ul>
16:00 – 17:00	<b>Завершение программы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Вручение сертификатов</li><li>- Завершающие слова участникам и организаторам</li></ul>
17:00 – 19:15	<b>Индивидуальное сопровождение.</b>	<b>Консультации участников с экспертами, работа участников над собственными проектами</b>

## **РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ, спикер мероприятия**



### **Сергей Ситников**

**Основатель компании «Технологии развития», руководитель R&D-проектов компаний ИнтерРАО, Сбербанк и др., ментор Global Business Forum**

- эксперт Центра экономики инфраструктуры (г. Москва), руководитель департамента управленческого консалтинга Общероссийской организации «Инвестиционная Россия»;
- сертифицированный тренер Международной организации труда (ILO) по направлению «Start and Improve Your Business» (SIYB)
- отмечен благодарственными письмами Государственной думы РФ, АО «Объединенная ракетно-космическая корпорация», АО «Транснефть», Сбербанке России, Интер РАО и др.

### **спикер мероприятия**



### **Сергей Ильин**

**Тренер, консультант, проектный менеджер**

Более 15 лет опыта в сфере прямых продаж и управления B2B-продажами (специализация: сложное технологическое оборудование, станки, техника, промышленное сырьё).

Прошёл путь от инженера-конструктора до руководителя группы продаж. В послужном списке – позиции заместителя директора по коммерции, начальника отдела продаж в промышленных и производственных компаниях.

Диплом Открытого университета Великобритании в области менеджмента.

## **ДЛЯ КОГО ПРОГРАММА?**

Возможности программы направлены на инициаторов новых бизнес-проектов, собственников бизнеса, генеральных директоров, директоров по развитию, руководителей — вне зависимости от уровня опыта и отраслевой специализации бизнеса, а также всех, кто хочет научиться управлять изменениями в бизнесе и деловой жизни.

**Контакты организаторов:** info@develop-pro.ru, +7 (812) 935-22-22.

**Справка:** Разработчик программы — компания «Технологии развития» (г. Москва)

\*Проект реализуется в рамках федеральной программы «Масштабирование бизнеса», рекомендованной к проведению Министерством экономического развития РФ.

